


**Anyavállalatunk növekedési
stratégiája 2030-ig**
Összefoglaló



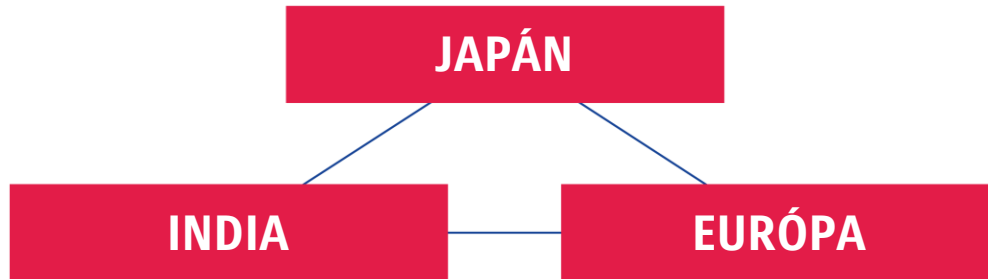
KÜLDETÉSÜNK

1. Az ügyfelek igényeire koncentrálna hozzunk létre értékes termékeket!
2. Teremtsünk csapatmunkával fiatalos, innovatív vállalatot!
3. Törekedjünk az egyéni kiválóságra a folyamatos fejlődés által!

社は是
一、消費者の立場になって
価値ある製品を作ろう
二、協力一致清新な会社を
建設しよう
三、自己の向上にとつとめ常に
意欲的に前進しよう



Növekedési stratégiánk



- Karbonsemleges társadalom megvalósítása
- Hozzájárulás a feltörekvő országok (India, ASEAN-államok, Afrika) gazdasági növekedéséhez

Egyedi Suzuki-megoldások

Ügyfelekre szabott termékek és szolgáltatások fejlesztése

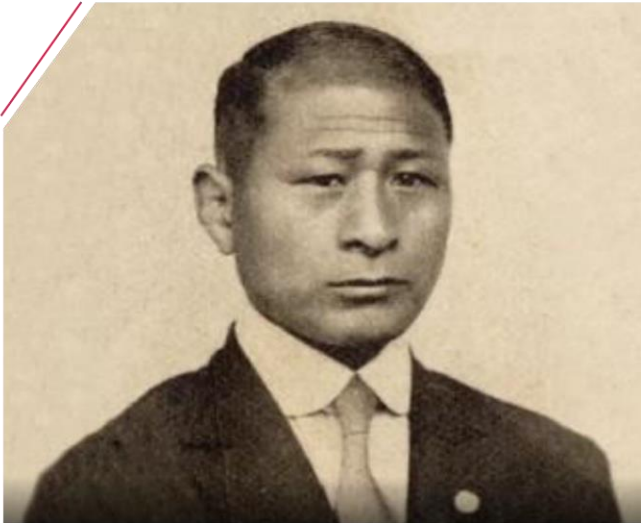
Együttes növekedés azokkal az országokkal és régiókkal, amelyekben a Suzuki tevékenykedik

- 1.** A Suzuki története
- 2.** Karbonsemlegesség
- 3.** Erőforrások
- 4.** Növekedési célok

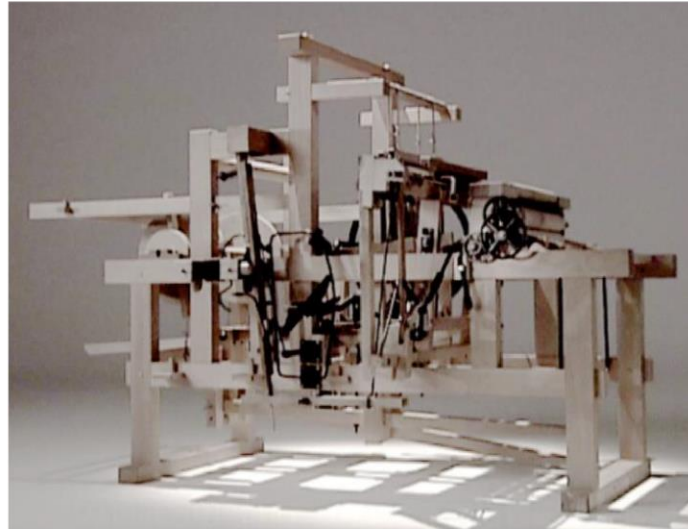
1. A Suzuki története

„Szeretném megkönnyíteni édesanyám szövőmunkáját.”

Az első szövőszék, amelyet Michio Suzuki az édesanyjának ajándékozott



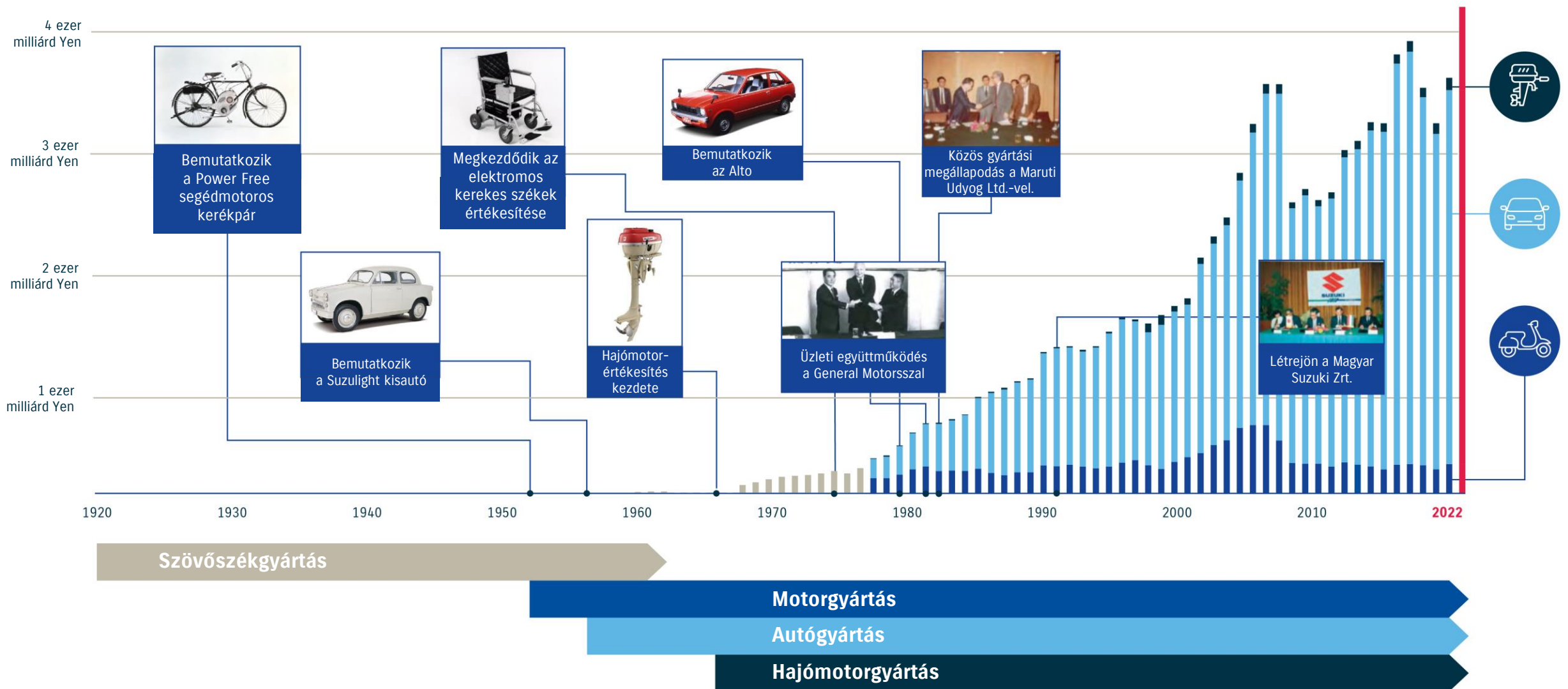
Michio Suzuki, alapító



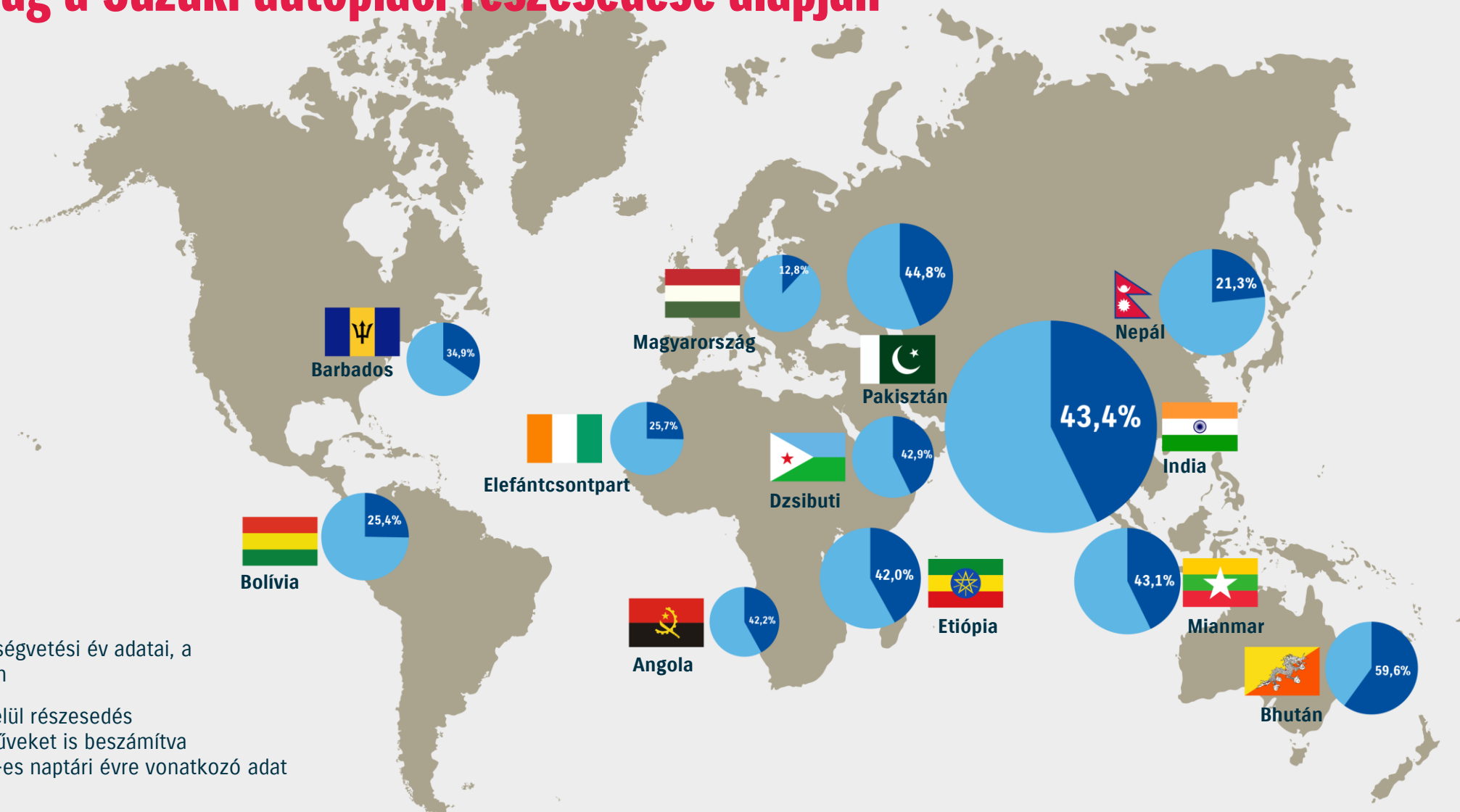
Szövőszék a 1910-es évekből (eredeti állapot szerint helyreállítva)



Suzuki Szövőszéküzem



TOP 12 ország a Suzuki autópiaci részesedése alapján



Megjegyzés: A 2021-es költségvetési év adatai, a Suzuki saját kutatása alapján

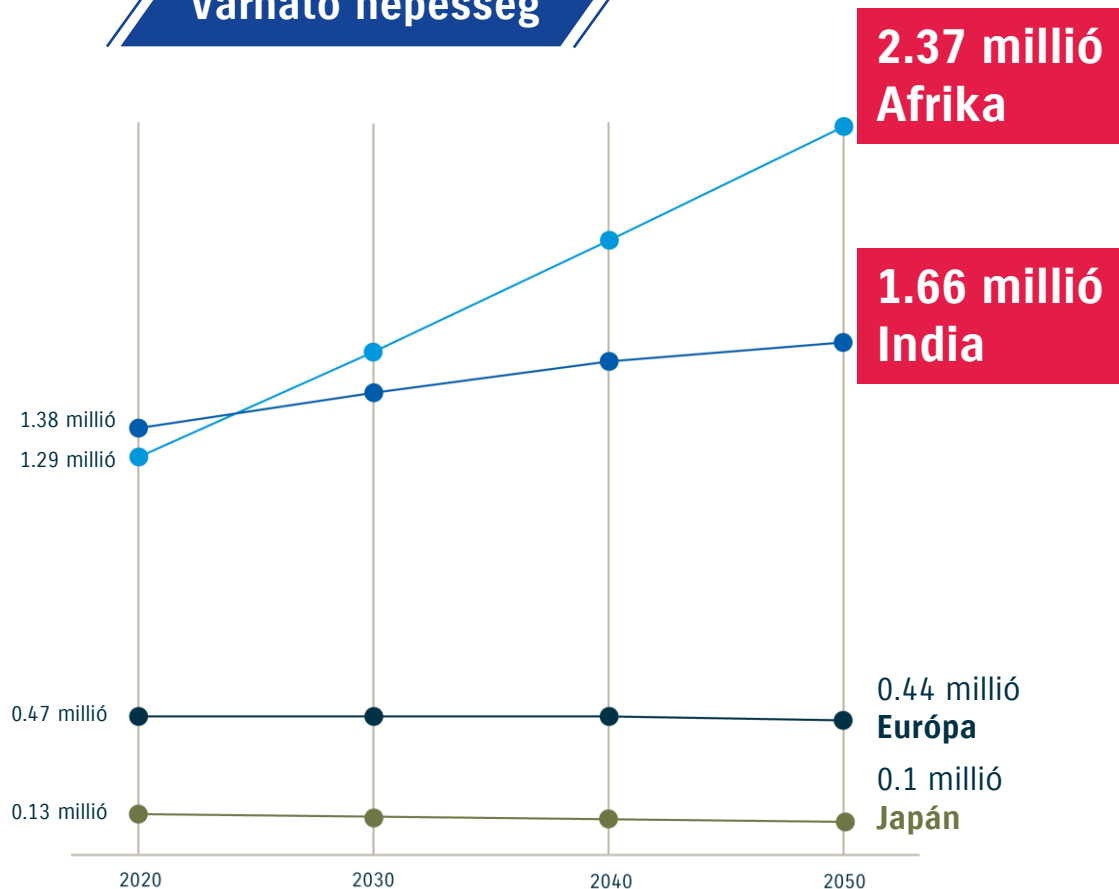
- India: személyautókon belül részesedés
- Pakisztán: importált járműveket is beszámítva
- Elefántcsontpart: A 2021-es naptári évre vonatkozó adat

A vevők életét, munkáját megkönnyítő termékek és szolgáltatások nyújtása

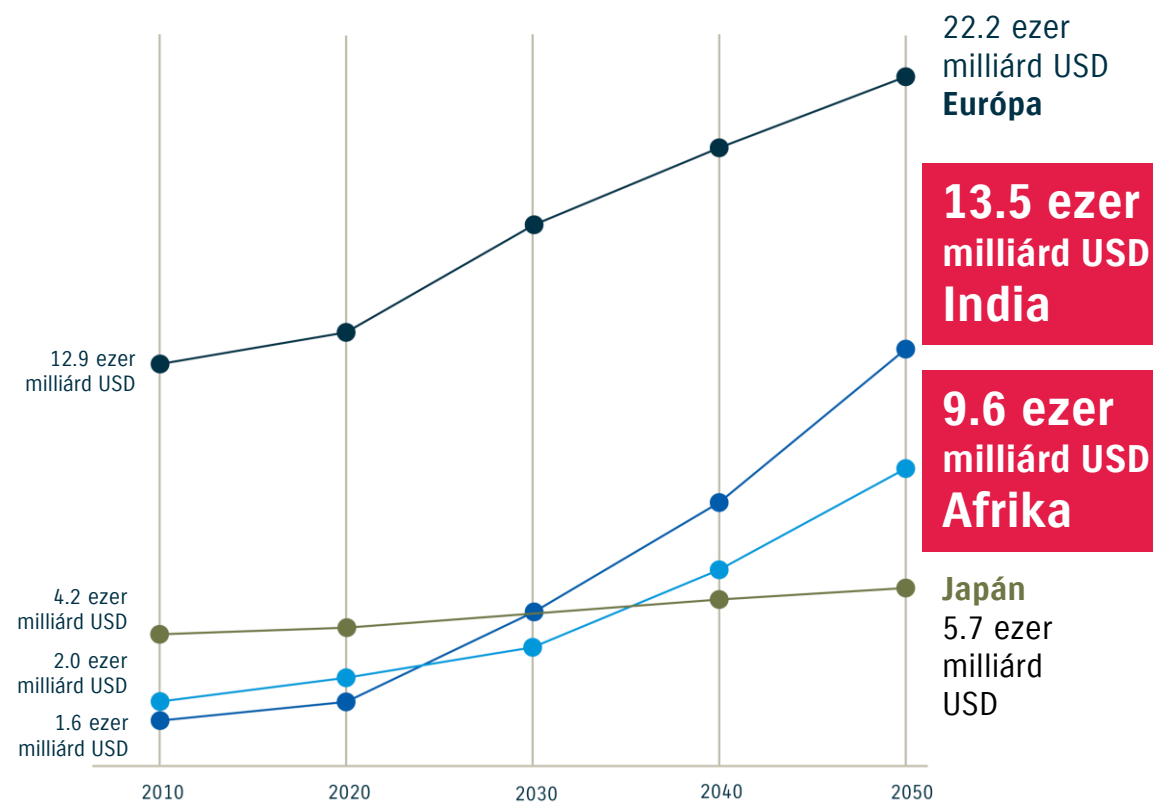


Indiában és Afrikában a népesség és a nominális GDP növekedése egyaránt várható

Várható népesség



Várható nominális GDP



Forrás: Japán Energiagazdasági Intézet (IEEJ)

Forrás: Japán Energiagazdasági Intézet (IEEJ)

Tevékenységünk fő helyszínei

Európa

Japán

India

Afrika

Japán/Európa

Új technológiák és termékek létrehozása, a meglévők továbbfejlesztése

India

Piaci jelenlét szélesítése, elmélyítése és intenzitásának növelése a társadalmi és piaci elvárásokkal összhangban.

Afrika

Ígéretes piac

2. Karbonsemlegesség

Ettől a diától kezdve minden a szövegben szereplő évszám költségvetési évet jelent = adott év április 1.-következő év március 1.

Karbonsemlegességgel kapcsolatos vállalások

Európa

2050

Japán

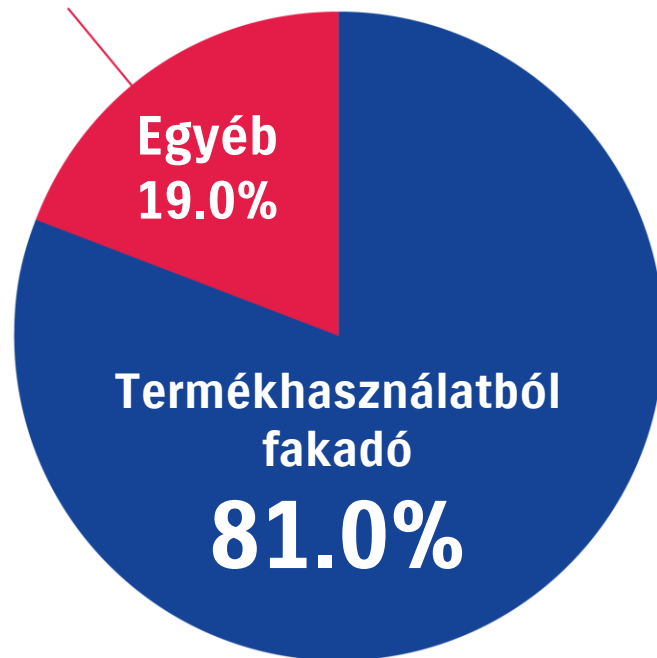
India

2070

(a 2020-as költségvetési év adatai)

Összes CO₂-kibocsátásunk megoszlása a termékek teljes életciklusát is beleszámítva

Alapanyagok és alkatrészek
beszerzése, járműgyártás stb.



Motorkerékpárok
8.1%



Marine termékek
1.2%

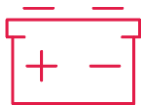


Gépkocsik
90.7%

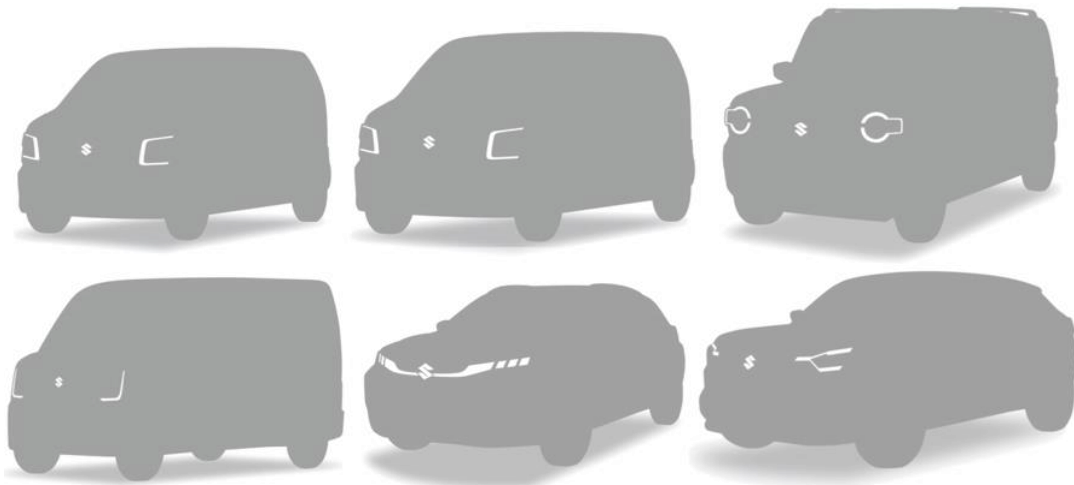


2030-ig bevezetni tervezett modellek – Japán

Első elektromos autó bemutatása: **2023**



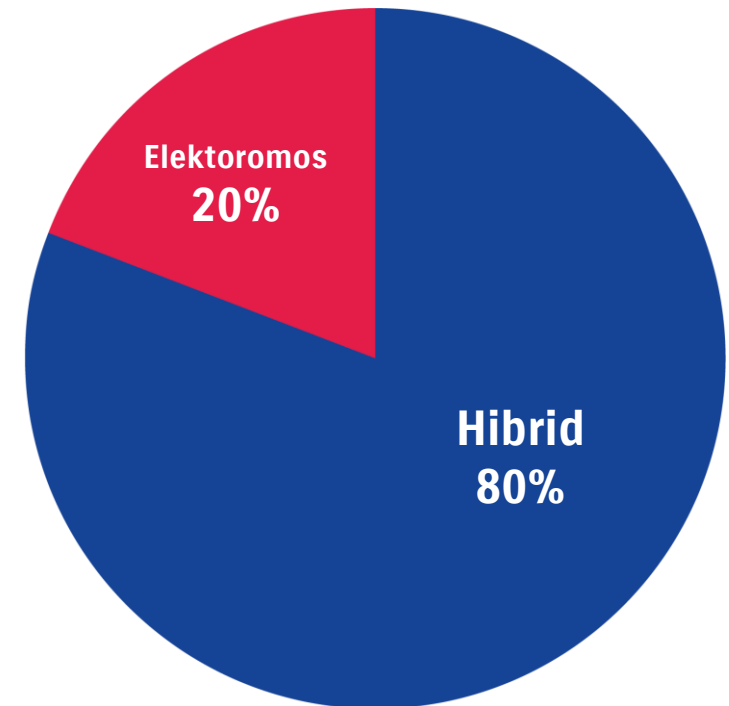
Elektromos autók



6 modell bevezetése



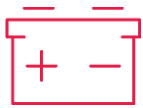
**MEGOSZLÁS MEGHAJTÁS
SZERINT**



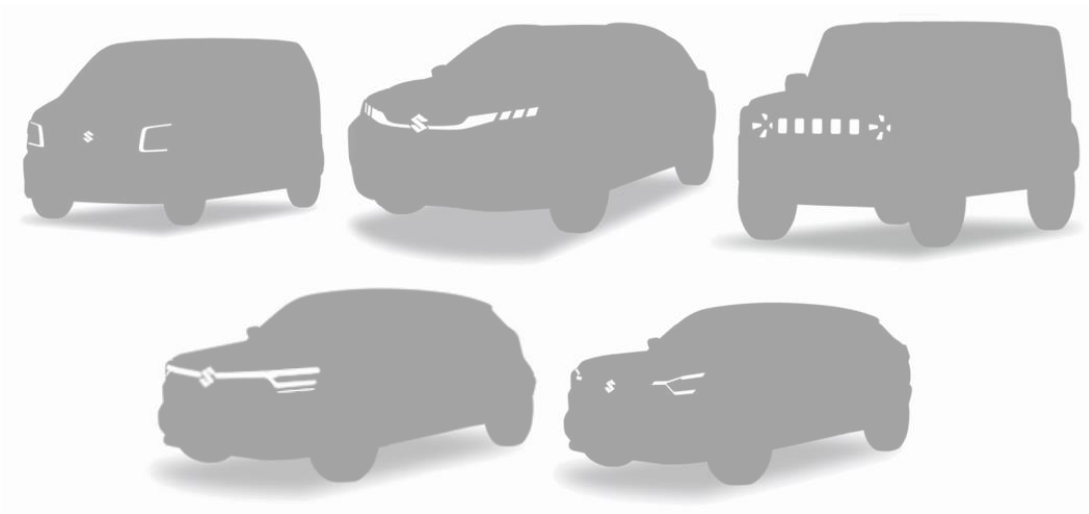
(csak személyautók)

2030-ig bevezetni tervezett modellek – Európa

Első elektromos autó bevezetése: **2024**



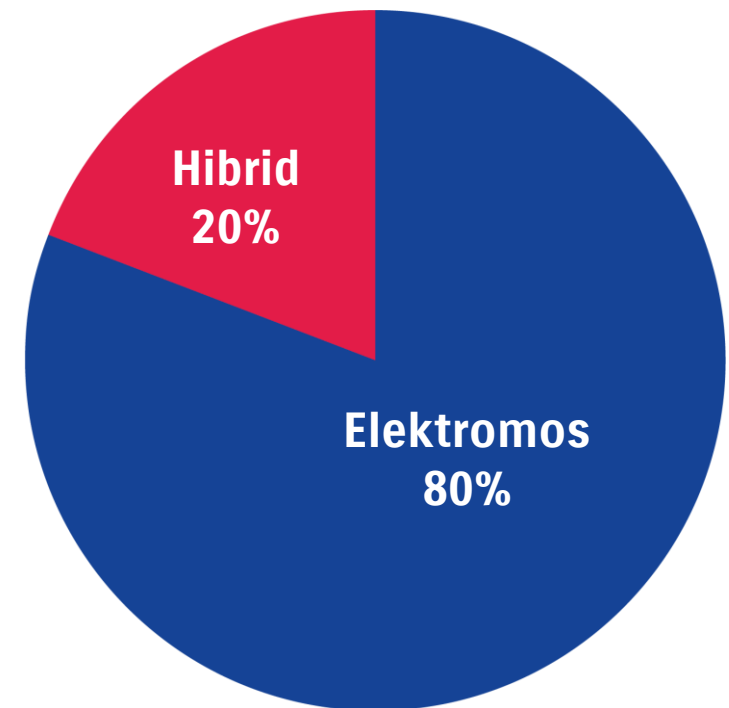
Elektromos autók



5 modell bevezetése

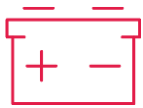


**MEGOSZLÁS MEGHAJTÁS
SZERINT**

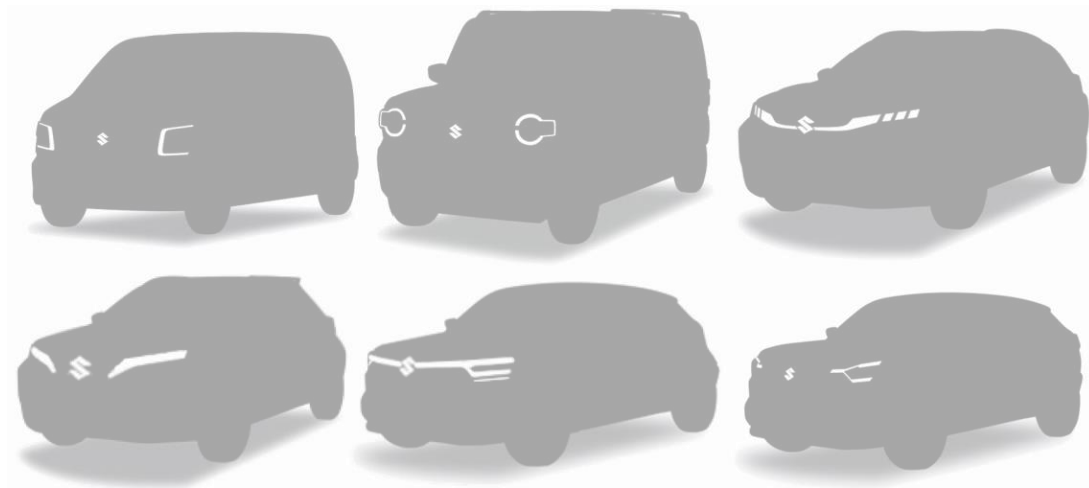


2030-ig bevezetni tervezett modellek – India

Első elektromos autó bevezetése: **2024**



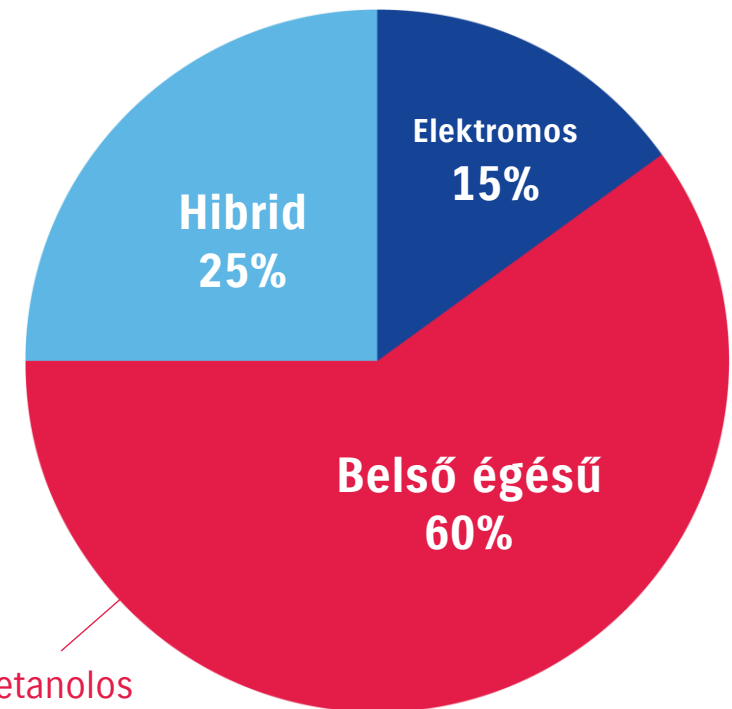
Elektromos autók



6 modell bevezetése



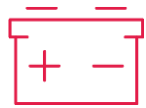
MEGOSZLÁS MEGHAJTÁS SZERINT



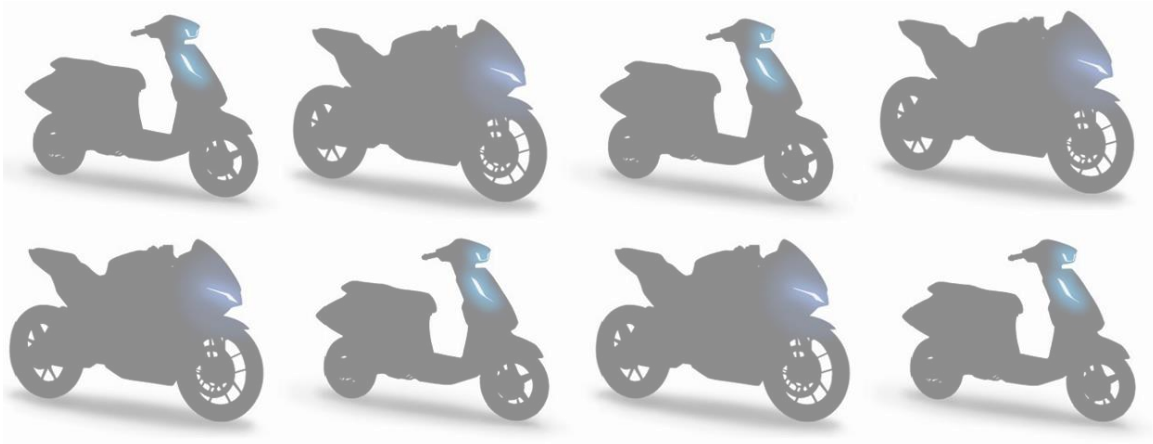
sűrített földgáz, biogáz, etanolos üzemanyag-keverék stb.

2030-ig bevezetni tervezett modellek – világszerte

Első elektromos motor bevezetése: **2024**



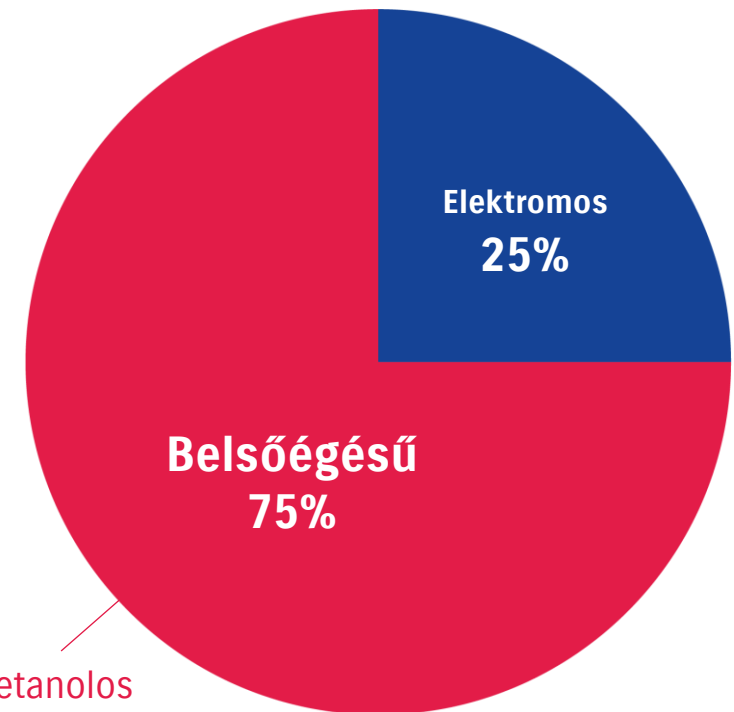
Elektromos motorok



8 modell bevezetése



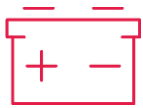
**MEGOSZLÁS MEGHAJTÁS
SZERINT**



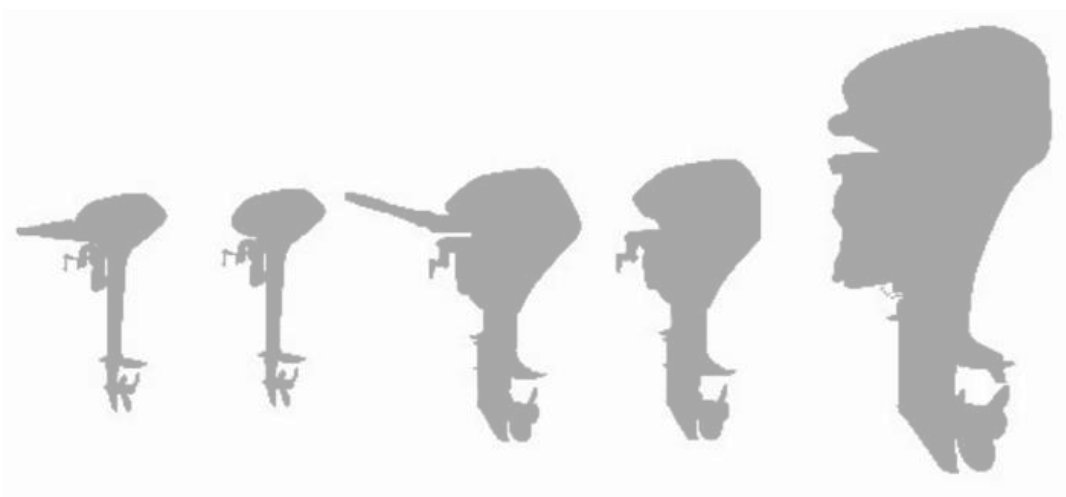
sűrített földgáz, biogáz, etanolos
üzemanyag-keverék stb.

2030-ig bevezetni tervezett modellek – világszerte

Első elektromos hajómotor bevezetése: 2024



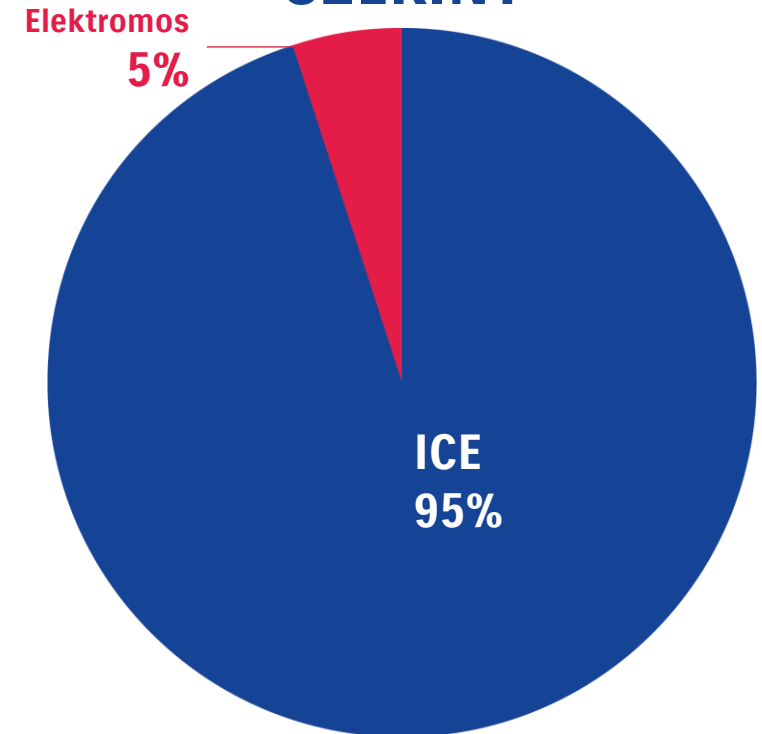
Elektromos hajómotorok



5 modell bevezetése



MEGOSZLÁS MEGHAJTÁS SZERINT



Nemzetközi Clean Ocean Project

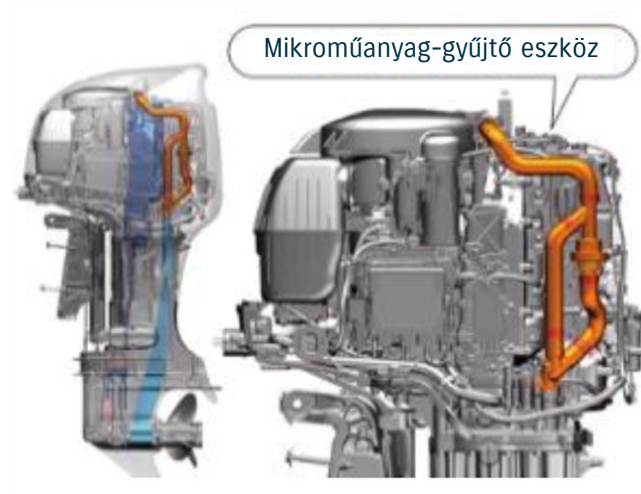


Műanyag csomagolások csökkentése
23 tonna csökkenés 2020 óta

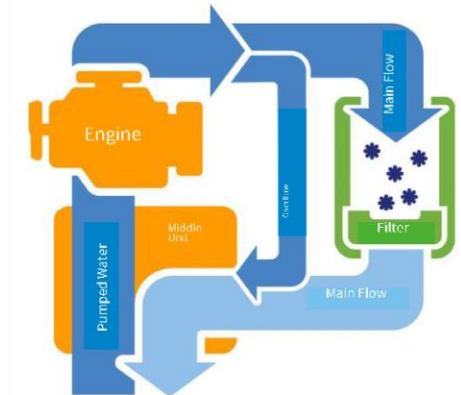


Mikroműanyag-gyűjtő eszköz

2022 júliusától állandó tartozék 5 modell esetében



A mikroműanyag-gyűjtő
eszköz működése



Erőforrásokba történő beruházások 2023-tól 2030-ig

Elektrifikációval kapcsolatos
beruházások (K+F, tőkeberuházások)

2 EZER MILLIÁRD JEN

ebből akkumulátorokkal
kapcsolatos beruházás

0.5 ezer milliárd jen

(Forrás: Japán Közszolgálati Kabinetiroda)



A TDSG akkumulátorgyárban 2021 márciusában kezdődött meg a gyártás



Szándéknyilatkozat Gudzsarát állammal az elektromos járművek és akkumulátorok gyártására Indiában



✓ Társadalmi
kérdések
megoldása

✓ Vásárlók igényei

✓ Új piac



Japán gyárak karbonsemlegessé válása:



CO₂-kibocsátás csökkentése + értékes termékek és szolgáltatások előállítása a vásárlók számára

"Sho-Sho-Kei-Tan-Bi"

(kisebb, kevesebb, könnyebb, rövidebb, szebb)

DIGITALIZÁCIÓ ELŐMOZDÍTÁSA

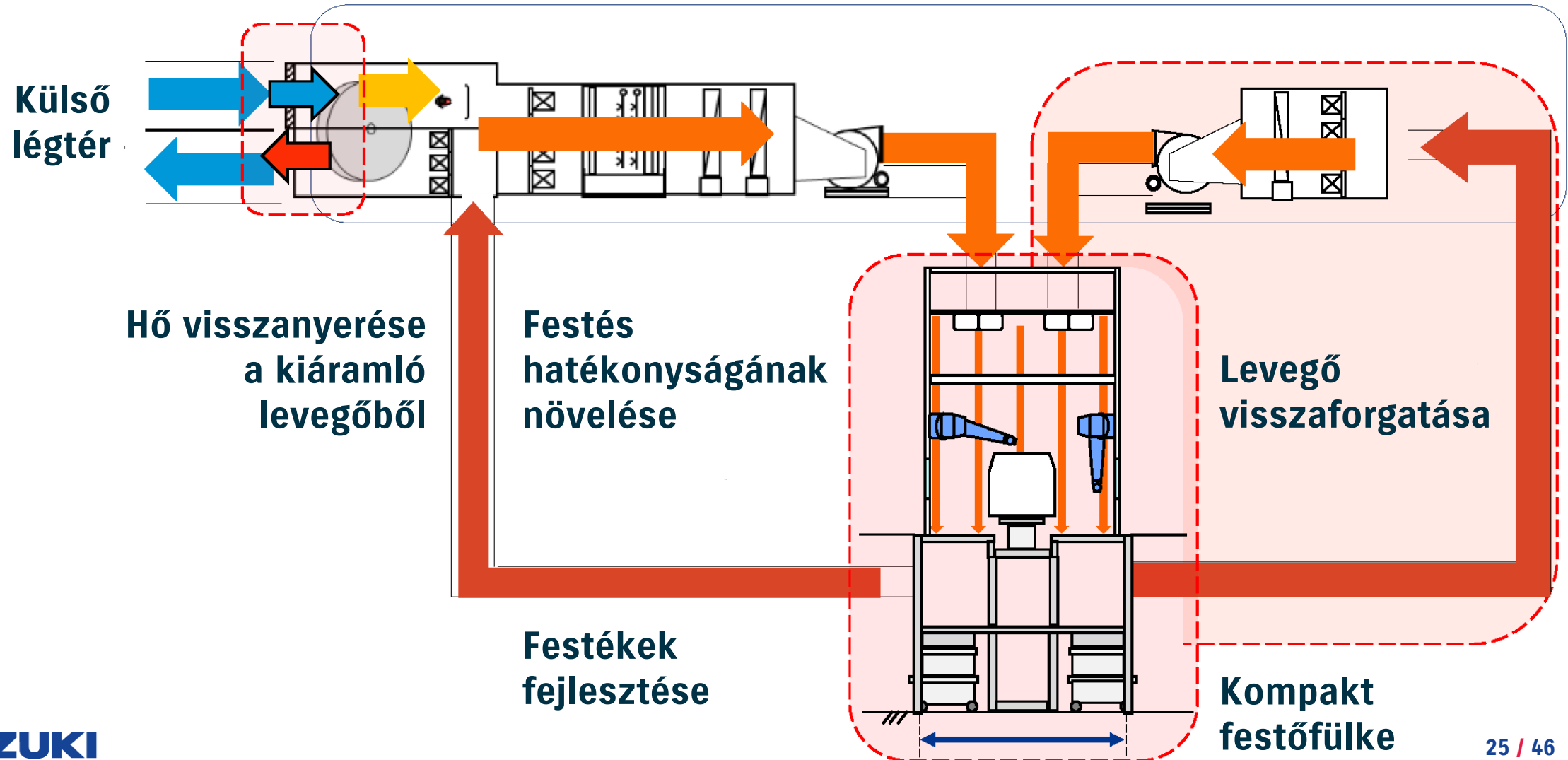
Lean
szemlélet

A termékek
értékének
növelése

ADATALAPÚ KAPCSOLÓDÁS ERŐSÍTÉSE AZ OSZTÁLYOK KÖZÖTT



A festőüzem CO₂-kibocsátásának 30%-os csökkentése 2016–2025 között



Üzemeink karbonsemlegességének előmozdítása

Zöld áram



Áramtermelés
napenergiával



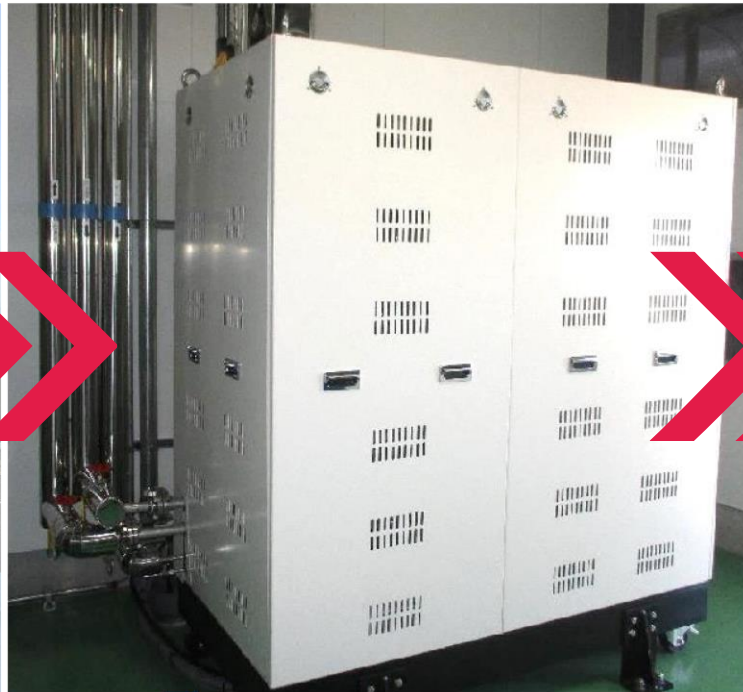
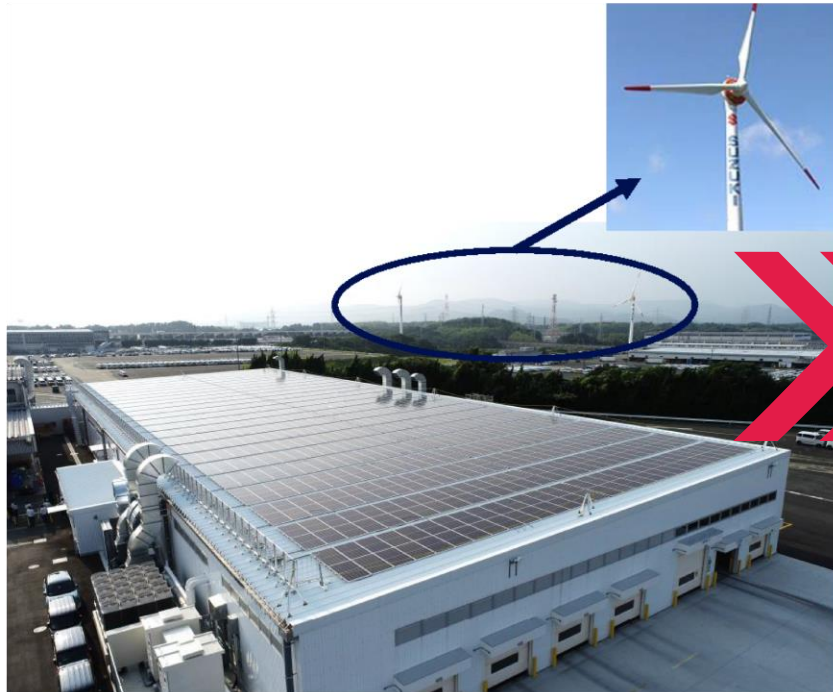
Áramtermelés
szélenergiával



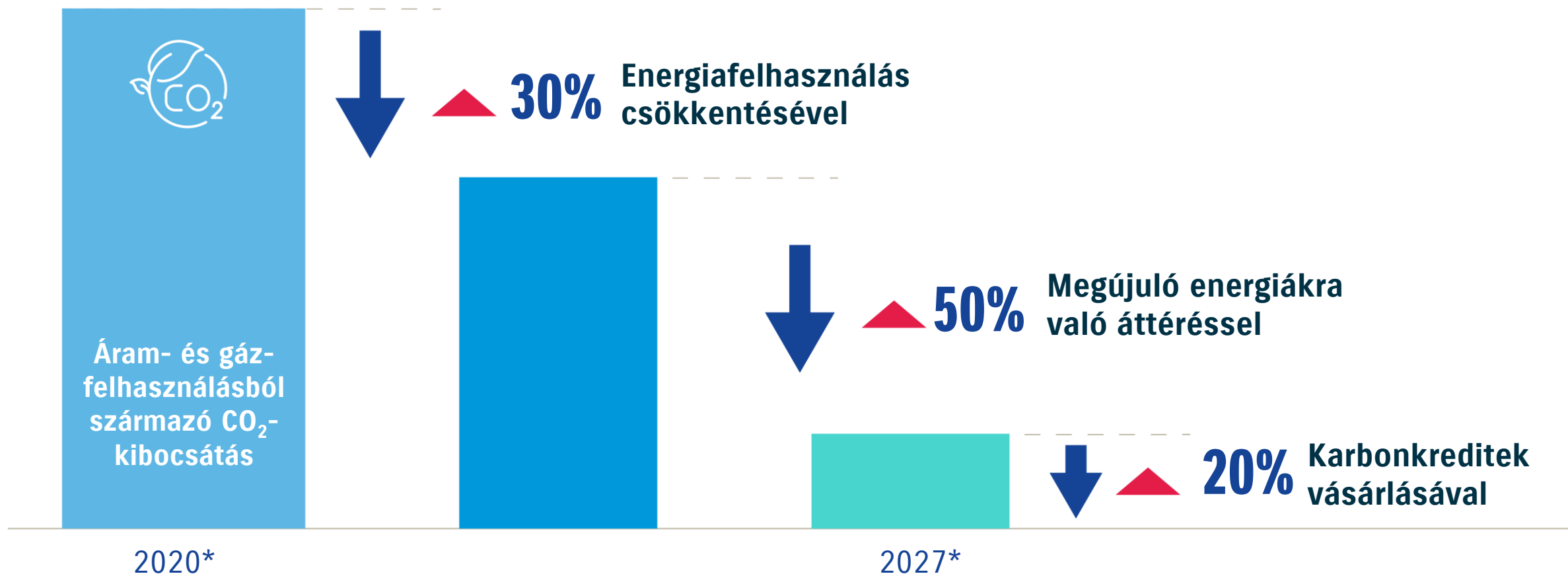
Hidrogéngenerátor



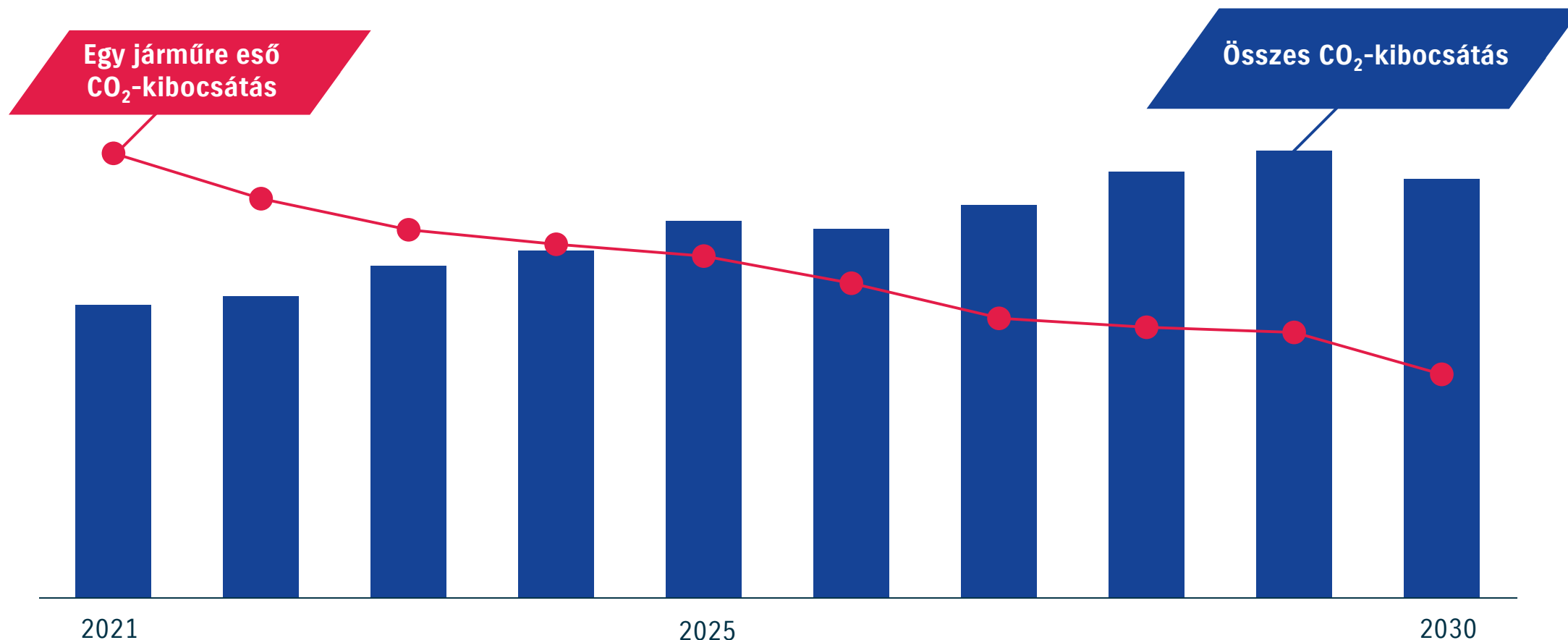
Hidrogéncellás vontató



A hamamatsui gyár karbonsemlegességének elérése **2030 helyett már 2027-re!**

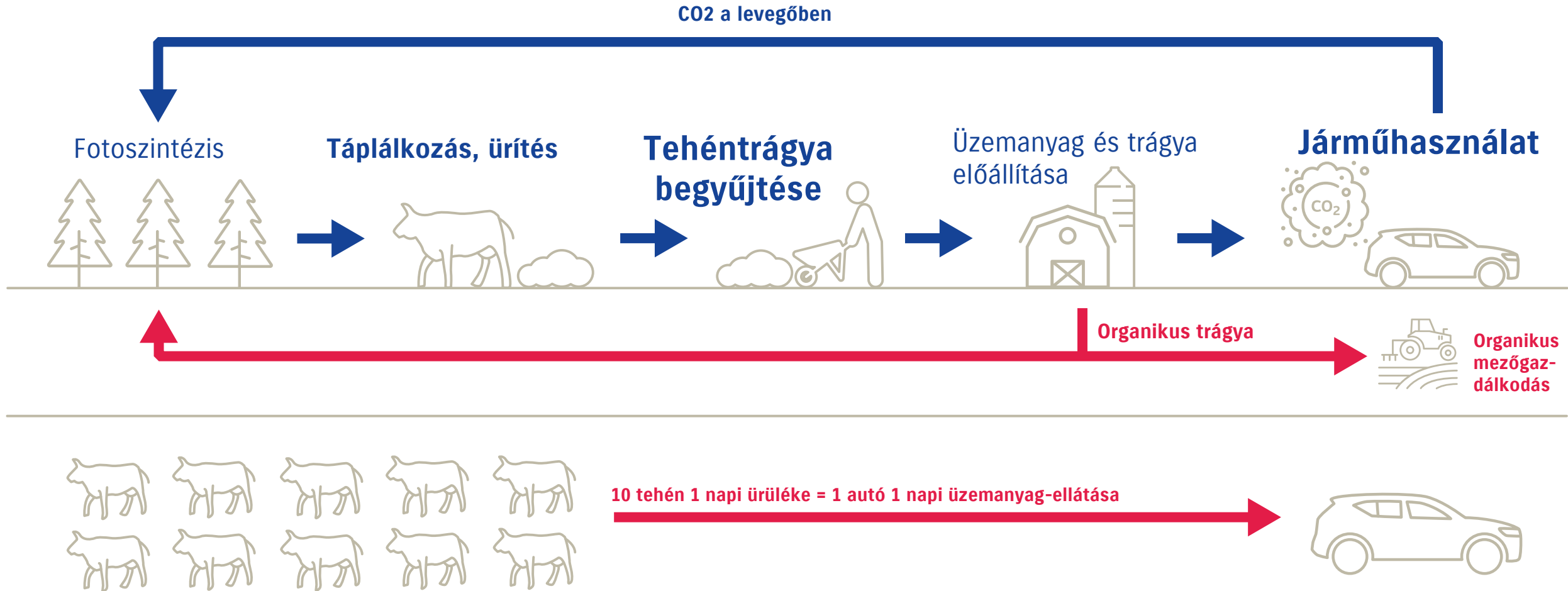


Kihívás: a CO₂-kibocsátást úgy kell csökkenteni, hogy közben az értékesítés bővül!



Tehéntrágyából nyert biogáz előállítása és felhasználása

Indiára szabott megoldás a karbonsemlegesség elérésére



2022. augusztus

Szándéknyilatkozat az illetékes indiai kormányhivatallal* biogáz-mintaprojekt indításáról *Indiai Tejgazdálkodási Fejlesztési Tanács

2022. október

Befektetés a Fujisan Asagiri Biomass vállalatba

Megemlékezés a Suzuki indiai fennállásának 40. évfordulója alkalmából (India)



Szándéknyilatkozat aláírása az indiai kormányhivatallal (India)



A Fujisan Asagiri Biomass vállalat (Japán)



Fotó: Indiai Állami Sajtóiroda

2022. december

Indiai Tejgazdálkodási
Fejlesztési Tanács



Suzuki



Banas Tejipari
Vállalat

Szándéknyilatkozat három résztvevő, köztük Ázsia legnagyobb tejtermékgyártó vállalata részvételével

Mínősítési terv

Termelés helye: Banaskantha kerület, Gudzsarát, India

Volumen: napi 1500 kg biogáz
= üzemanyag kb. 500 sűrített földgázzal működő autó számára

Ütemezés: Működés megkezdése 2024 közepétől



Szándéknyilatkozat három résztvevővel (India)



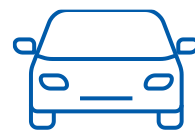
Világszerte a Suzuki érdekcsoportok javát szeretnénk szolgálni!

3. Erőforrások

**A Suzukira egyedien jellemző érték,
hogy úgy biztosít közlekedési
eszközöket, hogy közben az emberek
életminőségét is javítja.**



**Termékek méretének csökkentése
környezetünk érdekében**



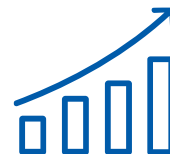
**Gazdasági értelemben versenyképes,
kiváló minőségű termékek és
szolgáltatások nyújtása**



**Nélkülözhetetlen közlekedési eszközök
biztosítása a helyi közösségek és emberek
számára**



**Izgalmas, az embereket megérintő
termékek gyártása**



**A feltörekvő országok gazdasági
növekedésének segítése**



/ Aranyos /



/ Többfunkciós /



/ Gazdaságos /



/ Páratlan /

„Egyedi érték megfizethető áron”



/ Célszerű /



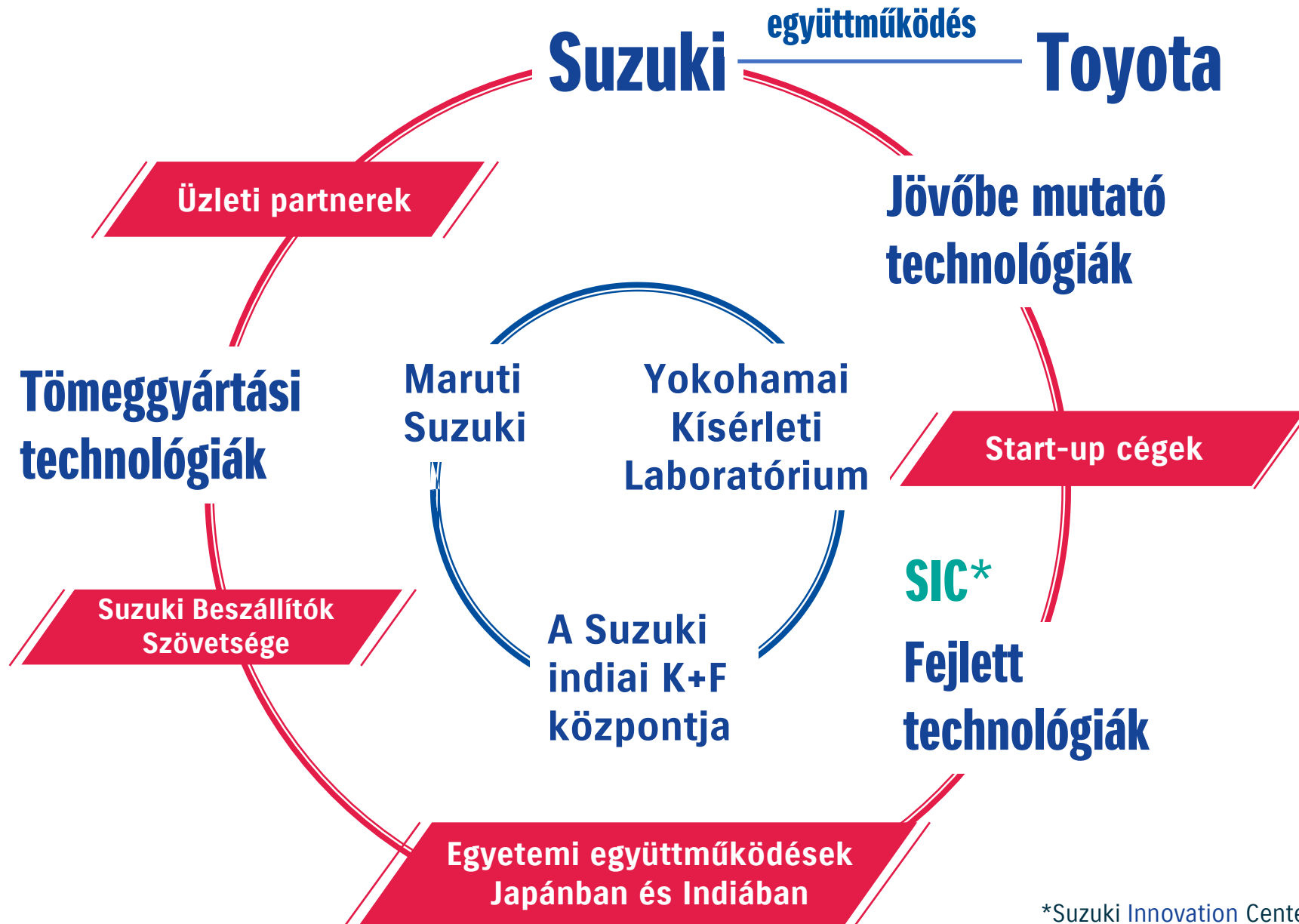
/ Szabadidős /



/ Kompakt /



/ Öröm vezetni /



(Hamamatsui Következő Generációs Autó Központ)

A helyi ipar színvonalának emelése



Kutatás a hatékony üzemanyag-előállítás érdekében

/ **ENEOS**

/ **Suzuki**

/ **SUBARU**

/ **Daihatsu**

/ **Toyota**

/ **Toyota Tsusho**

/ Kutatás a hatékony
etanolgyártási
rendszerekről

/ Kutatás a teljes rendszer
hatékony működéséről,
beleértve az üzemanyagok
hasznosítását

/ Kutatás a
melléktermékként
keletkező oxigén, a szén-
dioxid-leválasztás és a
hasznosítás témájában

/ Kutatás a nyersanyagok
hatékony mezőgazdasági
termesztésének
módszereiről

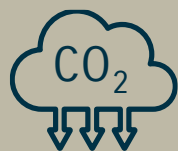
„Verseny és együttműködés” a fenntartható növekedés és a különféle kihívások közös leküzdése érdekében



Fejlett technológiákkal kapcsolatos együttműködés



Üzleti terjeszkedés a feltörekvő országokban



Karbonsemlegesség Indiában és az újrahasznosításon alapuló társadalom kialakítása

- / Önvezető és fejlett biztonsági technológiák
- / Akkumulátorok elektromos autókhoz
- / Az indiai piac közös kiszolgálása elektromos autókkal
- / A piaci fejlődés előmozdítása Afrikában
- / A bioüzemanyagok elterjedésének támogatása
- / Kezdeményezések az újrahasznosítás érdekében



Applied EV



Suzuki Global Ventures kockázati tőkealap



X Power X



HAKUTO-R

Erőforrásokba történő beruházások 2023-tól 2030-ig

Kutatás-fejlesztés

2 ezer milliárd jen

Karbonsemlegesség, szoftver

- Elektrifikáció, biogáz tehéntrágyából stb.
- Önvezető és fejlett biztonsági technológiák fejlesztése stb.

Tőkeberuházás

2.5 ezer milliárd jen

- Akkumulátorgyár építése
- Megújuló energiát termelő létesítmények stb.

4.5 ezer milliárd jen

(ebből 2 ezer milliárd jen elektrifikációval kapcsolatos beruházás, ezen belül 500 milliárd jen akkumulátorokkal kapcsolatos beruházás)

4. Növekedési célok

Nélkülözhetetlennek maradni az emberek számára

STRUKTURÁLIS ÁTALAKULÁS

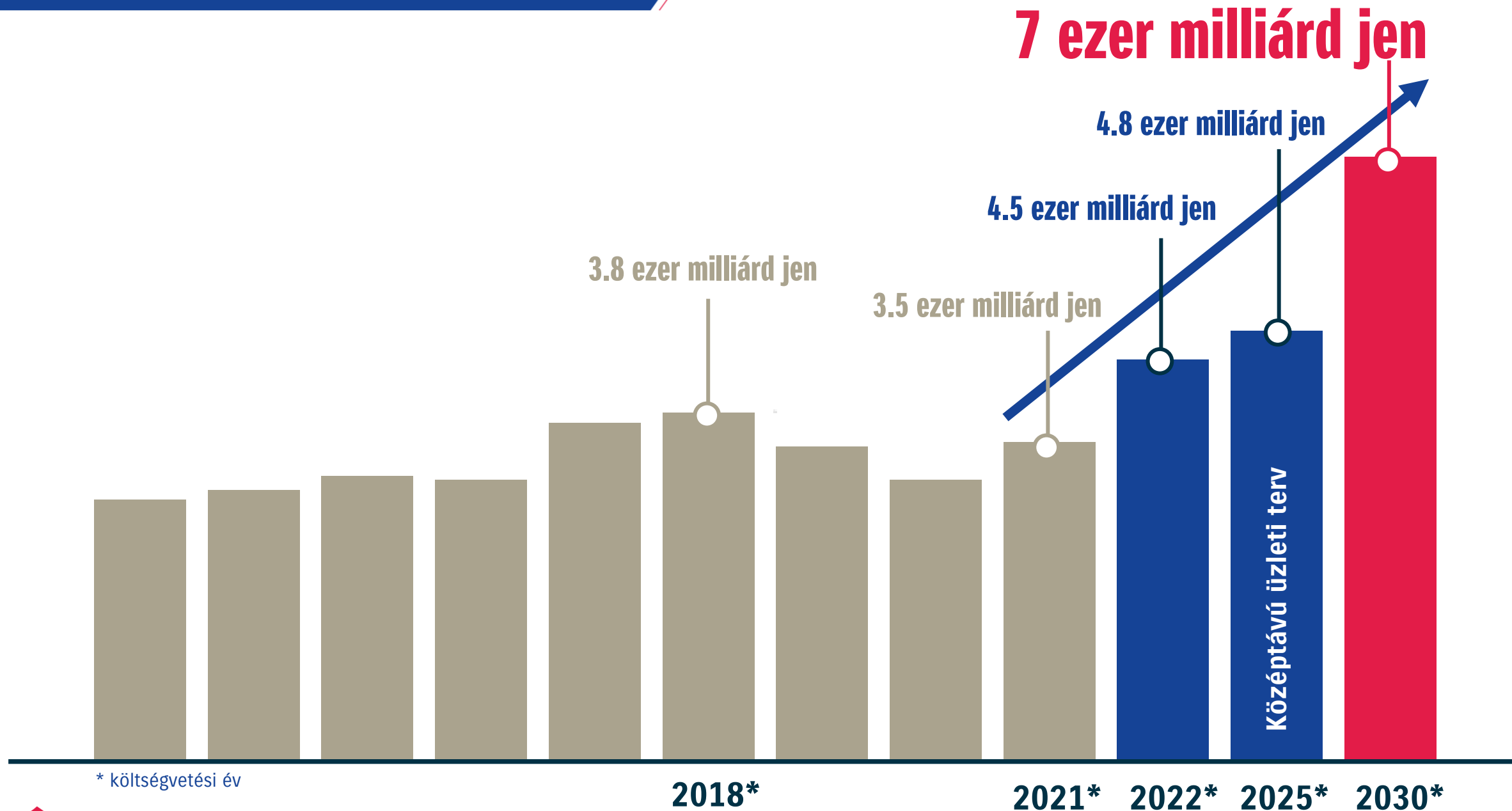
- / Vállalati kultúra reformja
- / Emberi erőforrások gondozása
- / Digitális átalakulás előmozdítása

KOCKÁZATOK MÉRSÉKLÉSE

- / Félvezető- és alkatrészhiány
- / Emelkedő nyersanyagárak
- / A minőség megőrzése
- / Jogszabályoknak való megfelelés

BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

- / Karbonsemlegesség
- / CASE - (csatlakoztatott szolgáltatások, önvezető autók, autómegosztás, elektromos autózás)
- / K+F felülvizsgálata
- / Szövetségek erősítése



HÁROM GEN ELV
(GENBA, GENBUTSU, GENJITSU), AMELY SZERINT A
FELMERÜLŐ PROBLÉMÁKAT CSAK A TERMELÉS
HELYSZÍNÉN, VALÓS TÉNYEK ALAPJÁN, A FOLYAMATOT
MEGÉRTVE LEHET MEGOLDANI.

社是
一、消費者の立場になって
価値ある製品を作ろう
二、協力一致清新な会社を
建設しよう
三、自己の向上にとつて常に
意欲的に前進しよう

Küldetésünk

- Az ügyfelek igényeire koncentrálnak, hozunk létre értékes termékeket!
- Teremtünk csapatmunkával fiatalos, innovatív vállalatot!
- Törekedünk az egyéni kiválóságra a folyamatos fejlődés által!

SHO-SHO-KEI-TAN-BI (KISEBB,
KEVESEBB, KÖNNYEBB, RÖVIDEBB,
SZEBB) GYÁRTÁSI FILOZÓFIA

LEAN MENDEZSMENT SZEMLÉLET, AMELY
A RUGALMASSÁGOT, A HATÉKONYSÁGOT
ÉS A FOLYAMATOS OPTIMALIZÁLÁST KERESI.



Társ az élet minden területén



